Quand des patrons tentent le chemin du "capitalisme responsable"

Emmanuel Faber, ex-CEO de Danone était l'invité de marque de la grand-messe de l'économie régénérative Ethiquette Paquay

MAXIME PAQUAY | 11 septembre 2021 04:00

TWITTER
FACEBOOK
WHATSAPP
LINKEDIN
E-MAIL
SAUVER
OFFRIR CET ARTICLE
RÉAGIR

Plus de 200 dirigeants d'entreprises et investisseurs, belges et internationaux, se sont rassemblés pour repenser l'économie au domaine La Falize, dans le namurois.

En "glamping" avec des doux dingues? Pas tout à fait. La grand-messe du business régénératif débute certes son lot de slogans, mais aussi des idées percutantes. Récit d'un sommet sous tente.

La recette: un campement, des séminaires et des invités de marque, dont Emmanuel Faber (ex-Danone) et Satish Kumar, "star" indienne de la simplicité volontaire. "Ting!", l'accord du rassemblement se fait au son d'un bol tibétain. Les visages du grain économique belge sont déjà nombreux. "Aujourd'hui, **on taxe plus le travail que la pollution**. Un glissement de fiscalité de l'un vers l'autre permettrait de générer plus d'emplois, plus de PIB et moins de pollution", lance un ex-politique de haut vol, en guise d'introduction. Le ton est donné, les enjeux environnementaux sont sur toutes les lèvres. **Mais comment définir l'économie régénératrice?**

On arrête de labourer, tout simplement

"On travaille la conservation des sols, et la séquestration du carbone dans le sol. Pour un kilo de farine que nous produisons, il y a un demi-kilo de carbone endoui dans le sol." Guitre de Wouters illustre bien la démarche, appliquée au secteur agricole. Dans la Ferme de Grange à Ashée, il tarque de produire **de la bière et de la farine régénératives. Par quel miracle?** "On arrête de labourer, tout simplement."

LIRE AUSSI
L'agriculture régénérative pour relocaliser l'orge brassicole

"L'agriculture conventionnelle a détruit les sols. Arrêter de labourer, c'est permettre à l'humus de se reconstituer. Et s'il humus en plus dans le sol, c'est une capacité d'absorption de 20 litres d'eau supplémentaires par le sol, au mètre carré. On parle beaucoup de bétonisation des sols suite aux inondations, mais en fait **la qualité des terres est primordiale pour absorber l'eau.**"

Laissez-vous inspirer par les entrepreneurs wallons.
Inscrivez-vous maintenant à la Wallonie Entreprend.
Encodez votre adresse e-m...
Envoi hebdomadaire par e-mail - Désinscription en un seul clic

Pouvez-vous faire du business avec amour?

De quoi alimenter la réflexion en vue de la reconstruction post-inondations. Mais **comment élargir cette démarche régénérative à d'autres secteurs que l'agriculture**? Il n'y a pas de réponse évidente à cette question. Une première tentative, accueillie par des applaudissements nourris, nous vient de la réforme mondiale de la simplicité volontaire, Satish Kumar.

"**Est-ce que vous pouvez faire du business avec amour?** Mon père était un homme d'affaires, et il disait tout le temps que **le but de son entreprise, c'était de se faire des amis.**"

C'est un bon business, un pommier

Du haut de ses 85 ans, Kumar agite les bras. Avec sa voix éraillée, un phrasé sythmé et précis, il captive l'assidûment. L'économie régénérative, poursuit-il, "c'est comme un pommier" (une image qui est chère à l'activiste, NDER). "**C'est un bon business, un pommier**. D'une graine à un million. Une graine peut mener à un verger entier. Aucun déchet, aucune pollution. **Vous pourrez faire pareil? Si vous y parvenez, vous aurez réussi. Si pas, vous êtes des dirigeants ratés**" (sic).

Malgré la sentence, le public approuve. L'image est forte, elle convainc. Et puis "c'est le chemin qui compte", nous assure-t-on ici. Reste que bon nombre d'acteurs économiques (même parmi ceux qui intègrent les enjeux climatiques dans leur fonctionnement) voient avoir quelques difficultés à se comparer à un pommier.

LIRE AUSSI
Benoit Greindl: "Les entreprises doivent désormais vendre une raison d'être"

Bruno Roche le reconnaît d'ailleurs volontiers. "Il est certain que certaines industries auront des obstacles beaucoup plus grands que d'autres à opérer une transition vers un capitalisme responsable. Il est probable que **certaines entreprises n'y arriveront pas, certaines d'entre elles disparaîtront. L'ancien chef économiste du géant alimentaire Mars** prône décroissance ce qu'il appelle une **économie de la réciprocité**. Son point de vue? En cinquante ans, la rareté a changé de nature.

"Au début des années 70, ce qui était rare, c'était le capital financier. Et les ressources naturelles étaient abondantes. Aujourd'hui, c'est l'inverse. L'économie étant aussi un enjeu de gestion de la rareté, **les entreprises devront adapter leur modèle d'affaire à cette nouvelle réalité.**"

Pêle-mêle, les thèmes se suivent et se mêlangent. **La question du "juste" niveau de rentabilité, le coût de la transition pour les entreprises, la recomposition des chaînes d'approvisionnement et l'économie du bien-être**. Quelques notes, profondes, du violoncelliste Jean-Paul Deoup viennent régulièrement ponctuer les débats. Avec grâce.

Le entreprises vont devoir devenir des animaux politiques

Un patron de multinationale fait mouche, lors de sa prise de parole. "**Diversifier les conseils d'administration.**" Il est en connaissance, les entreprises doivent mettre en place une "**multi-stakeholder governance**" (gouvernance multi-parties-prenantes, NDER) qui ne reflète pas uniquement les intérêts des actionnaires – et parlois des employés. "**Les entreprises vont devoir devenir des animaux politiques**. Et cela va demander du courage", conclut-il.

De conclusion, il n'y a en réalité pas vraiment. Clic. La torche qui a aidé à écrire ces lignes est éteinte. Les idées et questions continuent à s'entrechoquer. Cela tombe bien, **venir camper sur des positions arrêtées, ce n'était pas l'objectif**.

Lire plus
Benoit Greindl: "Les entreprises doivent désormais vendre une raison d'être"
Emmanuel Faber, ex-PDG de Danone: "Je voulais changer le système de l'intérieur"
Olivier Legrain (BIA): "La part variable des salaires sera calquée sur les dividendes"

Source: L'Echo

LIRE ÉGALEMENT

GÉNÉRAL
Copus (Vivaldis) achète une agence d'intérim ouverte sur l'Est
Le groupe belge aux commandes de Vivaldis Intérim réalise deux nouvelles acquisitions, dont un acteur alternant déjà bien introduit en Europe de l'Est.

GÉNÉRAL
Les métiers de terrain attirent de plus en plus l'absentéisme
La SNCB, la construction, les titres-services, les uns après les autres ces secteurs piient sous le poids de l'absentéisme, tel ou le continuité des tâches plus administratives est sauvée par le.

CONTRIBUTION EXTERNE
"Pour être réellement prêtes à affronter l'avenir, les entreprises doivent attirer les talents adéquats"

GÉNÉRAL
Les CEO ont laché peu de lest côté salaire en 2020
Les dirigeants des sociétés belges cotées ont eu leur rémunération stagner l'an dernier. Ils ont surtout été moins nombreux à empocher un bonus, selon la Vierick.

GÉNÉRAL
Valipac va inciter les entreprises récalcitrantes à trier leurs plastiques
L'association va lancer un nouveau système de bonus pour encourager les industriels à faire recycler localement leurs déchets d'emballage plastique.

GÉNÉRAL
Concentré sur l'isolation, "Recticel pourrait susciter l'intérêt du marché"
La défense mise en place par Recticel contre l'autrichien Greiner a porté ses fruits. Mais le champagne ne sera pas sabré pour autant. La porte est désormais ouverte à d'autres offres.

GÉNÉRAL
Le Sofina en culottes courtes, Whitestone, lève 8 millions d'euros
Le holding fraichement coté d'ancienne de la CNP a annoncé lundi avoir réalisé avec succès un placement privé visant de nombreux entrepreneurs et familles monter à son bord.

6 de 101

EN MONTRER DAVANTAGE

Les plus lus
1 Engie est-il le vrai gagnant de la sortie du nucléaire?
2 Jean-Luc Crucke face à la révolte des "presse-boutons"
3 Le gouvernement Di Rupo fragilisé en plein cœur
4 "Vous n'iaurez pas mon e-ID"
5 Les coursiers Deliveroo ont le statut d'indépendant, dit la justice

Investisseur
Recticel: Acheter ou vendre?
Consulter le consel de l'investisseur

Publicité

En Hollande, Kirsten van Harten utilise Facebook et Instagram pour trouver de nouveaux clients et développer son activité en ligne, Hart voor Wijn.
Développer son activité en Europe, c'est possible avec Facebook.
EN SAVOIR PLUS
FACEBOOK

Publicité

"Big Tech" et risque réglementaire : à quoi pourrait ressembler l'avenir ?
Une interview avec Tracy Li, analyste spécialiste de l'Internet chez Capital Group.
En savoir plus
par Capital Group
CAPITAL GROUP

Recticel

REC

€ 17,96	0,00%

Lire plus sur Recticel

UBS conseille de vendre Solvay | "Achetez argent" | Avis de brokers sur Aperam, WDI; Recticel et Greenyard (réveillog)

Concentré sur l'isolation, "Recticel pourrait susciter l'intérêt du marché "

Galapagos dopée par un broker | Des biotechs en grande forme | Target mou sur Colruyt (réveillog)

Les actionnaires de Recticel embolient massivement le pas du management

"Achetez Bafa" | Bpost et Ela cibles par des "shorteur" | Avis de brokers sur Agfeo, KBC, Aperam, Greenyard et Gimv (réveillog)

FONDS PARTENAIRES

Lazard Global Active Funds plc Lazard Global Thematic Focus Fund EA Acc EUR	
Lazard Convertible Global PC H-EUR	
KBC Institutional Fund Euro Equity Small & Medium Caps Classic Shares	31,41%
KBC Equity Fund Small & Medium Caps Classic	30,19%
KBC Equity Fund Belgium	28,21%
KBC Equity Fund Flanders	27,68%
CrF Optimum Classic	22,84%

RENSEIGNER SUR I AB

Company Risk Review
NOTE GÉNÉRALE
RISQUE TRÈS ÉLEVÉ

Ce contenu est visible uniquement pour les abonnés de L'Echo. Devenez un abonnement.
Consulter le rapport
powered by GRAYDON

Publicité

Vous voudrez garder ce cadeau pour vous
LIRE L'ÉCHO POUR 1 EURO

MESSAGES SPONSORISÉS

Echo Convent offre aux organisations l'accès au réseau de L'Echo. Les partenaires impliqués sont responsables du contenu.

Sabrina a choisi une carrière d'ingénieur
"J'étais très enthousiaste lorsqu'un poste s'est libéré ici", la suite

"Même les grandes entreprises ne sont pas encore prêtes"
Bientôt, les grandes entreprises devront rendre compte de la durabilité de l'ensemble de leur chaîne de valeur. "L'entreprise qui se contente de faire pression sur ses fournisseurs ne...

"Des innovations numériques au service de la société: telle est la mission de nos informaticiens"
Dedalus fournit des logiciels intelligents et des solutions diagnostiques et cliniques innovantes au secteur des soins de santé. La suite

"Les entreprises ont plus que jamais besoin d'experts IT dotés d'une forte capacité de communication"
Le prestataire de services technologiques Auxy, se concentre présentement sur l'ingénierie, l'informatique et les solutions numériques. La suite

Partner Content offre aux organisations l'accès au réseau de L'Echo. Les partenaires impliqués sont responsables du contenu.

"L'innovation est la clé pour une population en meilleure santé et un pays prospère"
L'ASBL Europa, jouden wo ons best met de Europese burgers informeren probeert uit andere weetsteiden
"Notre attention environnementale guide nos innovations"
"Investir durablement au service des producteurs de cacao en Côte d'Ivoire"

MESSAGES SPONSORISÉS
Ces messages ont été soumis, les entreprises sont responsables pour le contenu.
COMMUNICATION
Agees publie ses résultats pour le premier semestre 2021
Par Agees
COMMUNICATION
Acquisition d'un centre de services de soins et de logement à Liège (BE) via un apport en nature
Par Care Property Invest
COMMUNICATION
New Two Year Data Showed Bimekizumab Maintained High Levels of Skin Clearance in Patients with Moderate to Severe Plaque Psoriasis
Par UCB